

LE PMI CHE CAMBIANO

3

Caleffi Valvolame e componenti per impianti di riscaldamento

Una vetrina di 5mila prodotti

Con un maxi catalogo sbarco in Cina senza rischio contraffazione

Emanuele Scarci

Una diga di 5mila prodotti in catalogo, tanta innovazione e un colpo d'acceleratore sui prodotti preassemblati, quelli montati in fabbrica. Con una strategia di crescita a tutto campo: un ufficio commerciale a Beijing, nel cuore della Cina produttiva, e un affondo sul mercato americano, quello più ricco e insidioso.

«Siamo andati nella tana del lupo — osserva Marco Caleffi, 44 anni, a.d. e azionista dell'omonima azienda novarese —. Oggi in Cina fatturiamo appena due milioni: il loro livello tecnologico è troppo basso, ma per noi rimane un investimento sul futuro di Cina e Asia. Negli Usa invece ci siamo da qualche anno ma ci sono ottime prospettive di crescita».

L'asse della crescita Caleffi rimangono l'Italia e i grandi mercati europei, protetti dalle contraffazioni dei prodotti asiatici. «Su quelli non consolidati — aggiun-

ge l'imprenditore — siamo senza difese: i cinesi hanno copiato i prodotti più semplici e anche in Grecia sono riusciti a creare quasi la stessa confusione che regna in Perù e Cile». Come difendersi? «In Grecia — risponde l'imprenditore — noi coinvolgiamo l'importatore, quale garante del marchio e dei prodotti».

La società è stata fondata, nel 1961, da Francesco Caleffi, all'inizio come terzista di valvolame, raccordi e accessori in ottone e acciaio. Col tempo ha allargato il raggio d'azione e l'offerta è diventata una sorta di muro difensivo. «La nostra reazione — sostiene quella di continuare nello sviluppo di know how, del catalogo (5mila prodotti finiti) e del volume di fuoco: soltanto di valvole "sfogo aria", un prodotto che finisce nei radiatori e nelle colonne montanti dei condomini, ne pro-

duciamo nove milioni l'anno».

Il gruppo Caleffi offre componenti per utilizzo civile (valvole di sicurezza gas, termostati, dispositivi antinquinamento, vasi d'espansione, componenti idrico sanitari) destinati agli installatori, gli stessi che montano i prodotti preassemblati, i "cervelli" degli impianti che anziché essere forniti in pezzi singoli monofunzionali vengono assemblati in fabbrica. L'installatore li monta nell'impianto, con risparmio di tempo e margini più rotondi per Caleffi.

Gli stabilimenti Caleffi sono nel distretto novarese del valvolame ancora oggi nel mirino dei produttori asiatici, ma le difese adottate dall'azienda devono aver funzionato a dovere: nel conto economico di Caleffi Spa i ricavi sono cresciuti del 10% nel 2004, del 15% nel 2005 e del 20% l'anno scorso, un bilancio record. Per il 2007 il budget stima

PER LA NUOVA SEDE

A Milwaukee arriva il sindaco

Tra qualche settimana il sindaco di Milwaukee, nel Wisconsin, taglierà il nastro nella nuova sede Usa di Caleffi. «Può stupire — osserva Dante Bonini, direttore commerciale e zio di Marco Caleffi — che un sindaco di una città di circa 600mila abitanti si scomodi per inaugurare una sede. Ma qui è la prassi per le società straniere che arrivano o si espandono». Dopo 4 anni di attività e 4,6 milioni di ricavi «ora — conclude Bonini — grazie a un partner affidabile, il nostro obiettivo è di 25 milioni in un quinquennio». (E.Sc.)

un +22%, di cui il 10% in quantità. Circa metà del fatturato è realizzato all'estero.

Caleffi è controllata quasi interamente da Macrifin, di cui Marco possiede il 50,45% e la sorella Cristina il resto. Dal bilancio Caleffi Spa del 2005 emerge una società in salute: il patrimonio netto sfiora i 100 milioni (67 l'anno prima), la liquidità è di oltre 11 milioni contro i tre milioni di debiti verso banche (12,3) e 9,6 di obbligazioni (11,8). Eccellente la redditività: il Mol/ricavi è il 26% e l'utile netto è circa il 10% del fatturato. Le "munizioni" di Caleffi serviranno per acquisizioni? «Finora — conclude l'imprenditore — la crescita per linee interne è stata soddisfacente: perché dovremmo cambiare?».

emanuele.scarci@ilsole24ore.com

Terza di una serie di puntate

Le precedenti sono state pubblicate il 19 e il 26 febbraio



Snodo cruciale. Una fase produttiva, nell'impianto Caleffi di Fontaneto D'Agogna (Novara), di collettori per la distribuzione di acqua calda negli impianti di riscaldamento a pavimento



Fondatore. Francesco Caleffi

Super valvola

Fatturato e utile netto di Caleffi Spa. In milioni

